

Programa Proveedores de Clase Mundial:

## Codelco comprometido con el desarrollo de proveedores de clase mundial

- La Corporación está impulsando 25 proyectos—cluster en el marco del Programa de Proveedores de Clase Mundial y está invirtiendo más de US\$ 15 millones en esta iniciativa. Se prepara un tercer ciclo del programa.
- El objetivo es fortalecer redes colaborativas con proveedores de bienes y servicios, que cuenten con el potencial para desarrollar soluciones innovadoras a problemas de la operación minera, que actualmente no cuentan con respuestas satisfactorias del mercado.
- A esta iniciativa, compartida entre Codelco y BHP- Billiton, se están sumando varias otras compañías mineras, las que están comenzando a implementar el Programa según su propia cultura organizacional.
- La iniciativa cuenta con el respaldo de los Ministerios de Minería y de Economía, además del apoyo de CORFO. Asimismo, ha recibido el reconocimiento de destacadas organizaciones internacionales, como el World Economic Forum, la OCDE y el BID.

# ¿En qué consiste el Programa de Proveedores de Clase Mundial?



En términos simples, el Programa convoca a proveedores con potencial de desarrollo, para resolver en conjunto con la empresa minera, aquellos problemas desafiantes de las faenas y proyectos que han sido previamente detectados y priorizados por las áreas operativas de las mineras. Dichas situaciones tienen un denominador común: carecen de soluciones satisfactorias en el mercado. De este modo, se busca generar oportu-

nidades de desarrollo en las empresas locales, incentivándolas a competir globalmente.

El Programa permite así aunar las voluntades de las compañías mineras para desarrollar proveedores con mayores capacidades de gestión y emprendimiento, lo que mediante este esfuerzo sistemático y sostenido permitirá acelerar el desarrollo de la red de proveedores. Adicionalmente constituye un impulso a la proyección internacional de proveedores que operan en el mercado chileno.

Con ello además se podrá aprovechar de mejor manera las oportunidades que se presenten en un escenario global de largo plazo, marcado por la creciente demanda mundial de cobre y el desarrollo de nuevos proyectos mineros.





**Thomas Keller,**  
**presidente**  
**ejecutivo de**  
**Codelco.**

“Hay grandes oportunidades para que empresas nacionales busquen y desarrollen soluciones para los problemas de la industria del cobre, primero en Chile y de ahí al mundo. Y nosotros, las empresas mineras, estamos dispuestos a poner de nuestra parte para que esas oportunidades puedan ser aprovechadas.”

## Los objetivos específicos del Programa

- Identificar, técnica y comercialmente, áreas de alto impacto y de importantes desafíos en el ámbito operacional y de proyectos de inversión, al interior de la compañía minera.
- Desarrollar de forma colaborativa con proveedores de alto potencial soluciones que atiendan estos desafíos bajo estándares de desempeño significativamente superiores a los disponibles en el mercado. El proyecto de desarrollo de estas soluciones se denomina proyecto-cluster.
- Los proyectos-cluster deben cumplir las siguientes dos condiciones básicas:
  - Generar valor para la compañía minera;
  - Desarrollar o incrementar la capacidad de innovación y de gestión de los proveedores que ejecutan proyectos-cluster, de forma de acortar la brecha que las separa de los líderes a nivel internacional en sus respectivas áreas.
- Las problemáticas que se están abordando son temas relacionados principalmente con el aprovechamiento de los recursos, agua y energía; optimización de procesos; capital humano; sustentabilidad, seguridad y salud ocupacional.

# Ganancia para todos los actores

Compañía Minera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Solucionar PROBLEMAS en sus faenas y proyectos</li><li>• Mejorar su PRODUCTIVIDAD y COMPETITIVIDAD</li></ul>
Proveedor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Avanzar en su RUTA hacia la Clase Mundial</li><li>• Convertirse en LA SOLUCIÓN</li><li>• Crear nuevas oportunidades de NEGOCIO al escalar o replicar la solución en otras compañías mineras</li></ul>
Industria Minera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disponer de SOLUCIONES a problemas transversales</li><li>• Contar con PROVEEDORES con mayores capacidades para crear valor en la cadena productiva, capaces de enfrentar desafíos cada vez más complejos</li></ul>
País	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potenciar las EXPORTACIONES de bienes y servicios mineros</li><li>• Generar empleos más calificados y mejor remunerados</li><li>• Aportar al crecimiento y DESARROLLO de CHILE</li></ul>



“Satisfacer la creciente demanda de cobre, que en total durante los próximos 25 años superará todo el cobre producido en la historia del hombre, es un tremendo reto para la industria minera. Mayor aún es este desafío si sumamos el constante deterioro de la ley del mineral y la cada vez mayor profundidad de extracción. Para enfrentar este escenario, la minería requiere contar proveedores mucho más desarrollados; con mayores capacidades tecnológicas y de innovación; con altos estándares de servicio, seguridad y gestión en general. El Programa Proveedores de Clase Mundial contribuye a acelerar este proceso, generando beneficios no sólo a las partes involucradas directamente en el proyecto-cluster –minera y proveedor, sino al resto de la industria y al país. Es muy gratificante ser parte de una iniciativa de esta naturaleza”.

**Henry Hanssens, Director Cluster de Codelco**

## Desarrollo del Programa

La iniciativa se remonta a fines de 2008, cuando BHP-Billiton realiza un prospecto para desarrollar proveedores de clase mundial para la minería, pasando en 2009 a impulsar 5 proyectos-cluster específicos. En enero de 2010, Codelco suscribe un acuerdo de colaboración para desarrollar en conjunto este Programa, aumentando así su escala.

En 2010 Codelco inició el primer ciclo del Programa for-

mulando 10 proyectos-cluster, los que se empezaron a ejecutar al año siguiente. En el segundo ciclo, iniciado en 2011, se formuló una nueva cartera, de la cual se han iniciado 15 proyectos durante el presente año. Codelco está invirtiendo más de 15 millones de dólares en esta cartera de 25 proyectos cluster.

Actualmente se prepara el tercer ciclo, donde se contempla incorporar una cifra similar de proyectos.

# Proyectos-Cluster de Codelco

## Segundo Ciclo

División*	Objetivo	Proveedor	Estado actual
Chuquicamata	Monitorear signos vitales en línea para trabajadores de mina subterránea	Appear Network	Estudio Fecha finalización estudio: dic-2012
R. Tomic	Optimizar ángulos de taludes en el rajo	E-Mining Technology	Estudio Fecha finalización estudio: nov-2012
Ministro Hales	Optimizar uso de sistema GPS	TrackTec	Estudio: Fecha finalización estudio: ago-2012
R.Tomic	Mejorar gestionar de residuos orgánicos	Esperanza	Estudio Fecha finalización estudio: sept-2012
R.Tomic	Disminuir emisiones fugitivas de neblina ácida en nave de EW	Tersainox	Estudio: Fecha finalización estudio: jul-2012
Chuquicamata	Disminuir generación de restos de ánodo	Innovaxxion	Estudio Fecha finalización estudio: sept-2012
R.Tomic (Casa Matriz)	Desarrollar planificación minera con incertidumbre	GEM	Estudio: Fecha finalización estudio: jul-2012
Salvador	Estabilizar arenas en Playa de Chañaral	Universidad Austral de Chile	Estudio Fecha finalización estudio: dic-2012
Ventanas	Eliminar riesgo en muestreo manual de escorias en horno eléctrico	Chesta Ingeniería	Estudio Fecha finalización estudio: sept-2012
Andina	Eliminar RILES vigentes	Guevara y Cía.	Estudio Fecha finalización estudio: nov-2012
Andina	Prevenir caída de rocas en laderas aledañas a la faena	Gesecology	Implementación Piloto de Solución Fecha finalización piloto: nov-2012
El Teniente	Mejorar control de ingreso y salida de vehículos y personas en acceso Maitenes	Citymovil	Implementación Piloto de Solución Fecha finalización piloto: feb-2013
El Teniente	Disminuir polvo en Planta de Chancado interior mina	MSMIN	Estudio Fecha finalización estudio: oct-2012
El Teniente (Casa Matriz)	Validar válvula de evacuación de materiales fundidos de hornos	Bezanilla	Estudio Fecha finalización estudio: oct-2012

(\* ) División donde se implementa el proyecto-cluster